

# ENERGIE MANAGEMENT ACTIEPLAN 2023-2025



## 1. Inleiding

In het verlengde van invalshoek A van de CO2-Prestatieladder, waarbij het energieverbruik en de CO2-emissies van de organisatie in kaart zijn gebracht, licht Degalux in dit Energie Management Actieplan de beoogde energiedoelstellingen toe, met de daarbij behorende maatregelen en verantwoordelijken. Op deze manier stelt Degalux de rapportage op conform het onderstaande PDCA (Plan, Do, Check, Act) principe, zoals benoemt in de ISO 50001 normering:

ISO 50001	PDCA	Link met laddereis
§6.3 Energiebeoordeling	PLAN	2A3
§6.2 Energiedoelstellingen, -taakstellingen en actieplannen voor energiemangement	PLAN/DO	Invalshoek B / 2C2
§6.6 en §9.1 Monitoring, meting, analyse en evaluatie van energieprestatie en het energiemangementstelsel	CHECK	3C1
§10.1 Afwijkingen en corrigerende maatregelen	ACT	Continue verbetering

Bovenstaand raamwerk toont de structuur voor continue verbetering aan, zoals 'Act' al impliceert. Dat benadrukt direct de motivatie van Degalux om zich te certificeren voor de CO2-prestatieladder, inzicht verkrijgen om vervolgens te plannen en handelen op basis van die informatie met als resultaat dat Degalux als bedrijf haar positieve maatschappelijk impact kan blijven verbeteren.

## 2. Reductiedoelstellingen en plan van aanpak

Alvorens in te gaan op het plan van aanpak, bestaande uit de lijst van energie-reducerende maatregelen, bespreken we de beoogde reductiedoelstellingen voor 2025 ten opzichte van het basisjaar 2022. Om een goede balans tussen ambitie en realisme te bewaken, zijn de criteria van het [SBTi](#) (Science Based Targets Initiative) als uitgangspunt genomen voor de reductiedoelstellingen van Degalux. Door dit te doen kunnen de reducerende maatregelen worden afgestemd op een ambitie die focust op de waarborging van het beperken van het opwarmende klimaat tot 1.5°C. Hieronder wordt voor zowel Scope 1 (directe emissies door bedrijfsfaciliteiten en wagenpark) als Scope 2 (indirecte emissies door ingekochte elektriciteit, warmte, koeling en stoom die de organisatie gebruikt) de reductiedoelstelling toegelicht.

### 2.1 Reductiedoelstellingen Scope 1, Scope 2 & business travel

Het SBTi stelt dat in 2030 de CO2-emissies van Scope 1 en Scope 2 van organisaties met 42% moeten zijn gereduceerd om in lijn te blijven met de 1.5°C opwarming en dat de jaarlijkse CO2-emissies minimaal met 4,2% moeten afnemen ten opzichte van het referentiejaar. Dit laatste percentage is overigens afhankelijk van het gekozen referentiejaar. Ligt het referentiejaar vóór 2020 dan is het minimale percentage van 4,2% genoeg om de beoogde reductie in 2030 te halen. Ligt het referentiejaar na 2020, zoals voor Degalux het geval is, dan geldt een hoger jaarlijks reductiepercentage. Dit minimale reductiepercentage hanteert Degalux voor de CO2-uitstoot van Scope 1 en 2.

Doelstellingen voor scope 1 en 2 voor 2025:

- Scope 1: 21% reductie in 2025 ten opzichte van 2022
- Scope 2: 100% reductie in 2025 ten opzichte van 2022

De 21% reductie voor Scope 1 is bepaald door met 4,2% per jaar terug te rekenen vanaf 2030. Voor het bepalen van de reductiedoelstellingen kan ook de volgende tool worden gebruikt: [SBTi-target-setting-tool](#).

Degalux heeft de volgende (kwalitatieve) doelstelling om energie te reduceren:

- Degalux wil haar energieverbruik verminderen door onder andere de energieprestatie van haar installaties te verbeteren, de gebouwen beter te laten isoleren en conventionele verlichting te laten vervangen voor LED-verlichting. Verder is Degalux voornemens om toe te zien op het hanteren van een kantoorbeleid waarbij medewerkers bewust omgaan met energie, denk aan: het uitzetten van apparatuur bij geen gebruik, lampen uitzetten bij voldoende natuurlijk licht, deuren sluiten, en bewust verwarmen.

Degalux heeft de volgende doelstellingen met betrekking tot het gebruik van groene energie en/of alternatieve brandstoffen:

- Inkoop van 100% groene elektriciteit met Nederlandse GVO's in 2025 ten opzichte van 2022
- Inkoop van minimaal 10-20% HVO100 diesel in 2025 ten opzichte van 2022

## 2.2 Relatieve positie en ambitieniveau

Een klein aantal sectorgenoten van Degalux zijn al gecertificeerd voor de CO2 Prestatieladder. Uit de vergelijking met deze organisaties blijkt dat de reductiedoelstellingen en het ambitieniveau van Degalux in lijn zijn met, dan wel ambitieuzer zijn dan haar sectorgenoten.

## 2.3 Plan van aanpak Scope 1, Scope 2

Om de reductiedoelstellingen te halen zijn door Degalux de maatregelen op de volgende pagina geïdentificeerd. Per maatregel is de beoogde CO2-reductie kwantitatief en percentueel aangegeven alsmede wanneer de uitvoering van de maatregel gepland staat en wie er voor de uitvoering verantwoordelijk is. Deze maatregelen komen voort uit de energiebeoordeling, uit een workshop waarin met de duurzaamheidsmanager en directie reductieacties zijn geformuleerd en uit de ingevulde maatregelenlijst. In de maatregelenlijst zijn verschillende niveaus per maatregel aangegeven (A – standaard, B – vooruitstrevend, C – ambitieus). Een aantal van de gekozen maatregelen zijn reeds doorgevoerd. Andere maatregelen zal Degalux de komende tijd implementeren om de beoogde reductie te waarborgen.

Categorie	Activiteit	Maatregel	Beoogde reductie	Planning uitvoering	Verantwoordelijke
Kantoren	Isolatie	Enkel glas vervangen door HR++ glas	Voor een gemiddeld huishouden geeft het vervangen van enkel glas voor HR++ glas een besparing van 305 m3.  Dit is een CO2-reductie van <b>636 kg</b> en <b>15% voor het gasverbruik</b> en <b>1% voor Scope 1</b> .	Mede afhankelijk van de mogelijkheid om energieprestatie afspraken te maken bij de huurafspraken.	Directie
Kantoren	Verwarming	Vervangen oude hr-ketel voor nieuwe zuinigere variant	Nieuwe hr-ketels zijn gemiddeld 10% zuiniger dan oude ketels.  CO2-reductie = <b>431 kg</b> en <b>10% voor het gasverbruik</b> en <b>0,5% voor Scope 1</b> .	2023	Directie
Kantoren	Opwekking hernieuwbare elektriciteit	Het elektriciteitsgebruik van kantoren wordt voor tenminste 50% gedekt met eigen opwekking van hernieuwbare elektriciteit (via eigen investering of lease).	Als 50% van het elektriciteitsverbruik van kantoren wordt gedekt door eigen opwekking van groene stroom, dan neemt de CO2-uitstoot daarmee ook af met 50%.  De huidige CO2-uitstoot is 13.185 kgCO2e dus dat levert een reductie op van <b>6.593 kgCO2e</b> en <b>50% voor Scope 2</b> .	2025	Directie

Kantoren	Afspraken energieprestatie bij huur	Bij het afsluiten van huurcontracten voor kantoorruimte is verbetering van de energieprestatie van het gebouw onderdeel van de onderhandelingen.	Afhankelijk van het soort afspraken dat gemaakt kan worden is een inschatting van de potentiële reductie mogelijk.	- De planning is gekoppeld aan de lengte van de contracten en de krapte op de markt.	Directie
Kantoren	Erkende maatregelen energiebesparing voor kantoren	Degalux voert aantoonbaar erkende maatregelen voor alle kantoren door op natuurlijke momenten.	<p>In werking hebben van een ruimte- en buitenverlichtingsinstallatie:  <a href="#">GE1a-Bewegingssensors, schemer- en tijdschakelaars toepassen</a></p> <p>Op het aantal benodigde sensoren en schakelaars is nog geen zicht, evenals de te koppelen verlichting. Een energiebesparing en CO2-reductie is daarom nog niet berekend.</p> <p>Verwarmen van een ruimte:  <a href="#">GD2a-Klokthermostaten en overwerk timers toepassen</a></p> <p>Door het toepassen van een slimme thermostaat kan een gemiddelde woning <a href="#">tot wel 18%</a> aan gas voor verwarming besparen.</p> <p>Dit kan een gas-besparing van 371,7m3(2065*0.18) betekenen, wat omgerekend een CO2-reductie van 775 kg CO2e (371,7*2,085) kan zijn. Dit betekent een</p>	- De uitvoering van erkende maatregelen gaat via een natuurlijk verloop en staat niet gepland voor een specifiek jaar.	Duurzaamheidsmanager inventariseert, directie accordeert

			reductie van 18% $((775/4305.53)*100)$ op het gasverbruik in kantoren. Het reductiepercentage op scope 1 als geheel is dan 0,89% $((775/86651,15)*100)$ .		
Kantoren	Inkoop groene stroom	100% van de gebruikte elektriciteit is groene stroom met nationale GVO's.	Als 100% van de verbruikte elektriciteit groene stroom van Nederlandse bodem is, dan neemt de CO2-uitstoot daarmee ook af met 100%.  Dit levert een reductie op van <b>13.185 kgCO2e</b> .	2024	Directie
Kantoren	Inkoop efficiënte hardware	Degalux kiest bij aankoop van nieuwe hardware (computers, laptops, monitors, voedingen, UPS, servers, reproductie-apparatuur) voor producten met het Energy Star label of een EPEAT-registratie	CO2-reductie is op dit moment niet kwantificeerbaar. Evenals bij het doorvoeren van erkende maatregelen voor energiebesparing op kantoren en in bedrijfshallen zal efficiënte hardware op natuurlijke momenten ingekocht worden. Namelijk op het moment dat er nieuwe hardware bij moet komen, of wanneer hardware aan vervanging toe is.	- Dit zal gefaseerd verlopen en is afhankelijkheid van de levensduur van de hardware en de groei van de organisatie	Inkoop
Kantoren	Verbeteren energielabel kantoren	Het gemiddelde energielabel van de kantoren is minimaal B	Dit is meer een commitment dan een maatregel. Het uiteindelijke label is afhankelijk van de effectiviteit van de andere kantoor-gerelateerde reductiemaatregelen.	2025	Directie

Bedrijfshallen	Erkende maatregelen energiebesparing voor bedrijfshallen	Degalux voert aantoonbaar erkende maatregelen voor alle bedrijfshallen door op natuurlijke momenten.	In werking hebben van ruimte- en buitenverlichtingsinstallatie: <a href="#">GD8b-Ledlampen in bestaande en/ of nieuwe armaturen toepassen.</a>  Een gemiddeld verbruik van een Philips TL-lamp wordt geschat op 53w. Bij vervanging van 95 TL-lampen voor Led TL-lampen (35w) is de potentiële besparing 1710w per uur. Per dag is dit 8850w (1710*5), en per jaar 2052kw (8850*240).  Dit kan een besparing van 1073,169 kgCO <sub>2</sub> e (2052*0.523) opleveren. In percentages is dit een reductie van 7,3% ((1073,169/14663,37)*100) op scope 2.	2024	Duurzaamheidsmanager inventariseert, directie accordeert, en de uitvoerende partij hangt af van de maatregel (productieleiders hoogstwaarschijnlijk).
Bedrijfshallen	Opsporen perslucht lekkages	Degalux controleert jaarlijks alle persluchtinstallaties.	De exacte (potentiële) reductie van deze maatregel is nog niet in te schatten omdat het huidige lekverlies nog niet in kaart is. Desalniettemin is het goed om dit te monitoren middels <a href="#">deze</a> vuistregels.	2023	Productiepersoneel
Bedrijfsprocessen	Reductie/Verduurzaming van verpakkingsmaterialen	Degalux verlaagd de gemiddelde CO <sub>2</sub> -impact van verpakkingsmaterialen per product met minimaal 10% de komende 5 jaar.	Nu niet relevant voor de emissie-inventaris voor Scope 1 en 2. Degalux heeft de intentie om Scope 3 in kaart te brengen en volgend jaar te certificeren op niveau 5. Dan gaat deze maatregel wel gelden.	2028	Duurzaamheidsmanager/Inkoop
Personenmobiliteit	Bedrijfsauto's	Leasecontracten omzetten naar	Als leasecontracten van de vertegenwoordigers worden omgezet naar elektrische auto's dan <b>reduceert de CO<sub>2</sub>-uitstoot met 18.422 kg.</b> Dit is een		Directie

		elektrische auto's	<b>reductie van 18.422/86.651x100%=21% voor Scope 1</b>		
Personen-mobiliteit en transport	Gebruik van hernieuwbare brandstof als vervanging van fossiele brandstof	10%-20% van de brandstof die getankt wordt is aantoonbaar hernieuwbare brandstof.	<p>CO2-reductie per liter = 2,948 kg en 90%.</p> <p>Als 10-20% HVO100 diesel wordt getankt, dan geeft dit een CO2-reductie van:</p> <p>22.392 x 10% x 2,948 = <b>6.601 kg en 9% voor het wagenpark en 8% voor Scope 1</b></p> <p>22.392 x 20% x 2,948 = <b>13.202 kg en 18% voor het wagenpark en 15% voor Scope 1.</b></p> <p>Hiervan komt 13% ten deel aan de bedrijfsbussen en 2% aan de auto van een vertegenwoordiger.</p>	2024	Leidinggevende chauffeurs en chauffeurs zelf
Logistiek & transport	Minimalisatie transportkilometers	De organisatie minimaliseert structureel transport-kilometers door voortdurende aandacht voor routepanning optimalisatie.	CO2-reductie is op dit moment niet kwantificeerbaar.	2023	Planning
Logistiek & transport	Stimuleer zuinig rijden door 'Het Nieuwe Rijden'	Elke chauffeur van een busje heeft (online of praktijk) een cursus 'Het Nieuwe Rijden' gevolgd en krijgt	CO2-reductie is op dit moment niet kwantificeerbaar.	2023	Duurzaamheidsmanager



		iedere 5 jaar een opfriscursus.			
Transport	Transportwag en park fossielvrij maken	Het uitfaseren van dieseltransport voor energiezuinige/ EV alternatieven	Bij het uitfaseren van dieseltransport voor EV-alternatieven reduceren de CO2-emissies van Scope 1 met 84% (13.608/86.651x100%). Dat is een reductie 73.043 kg CO2e.	2030?	Directie/Duurzaamheidsmanager
Personen-mobiliteit en transport	Controle bandenspanning	Ieder kwartaal controle bandenspanning bij meer dan 50% van de auto's die beschikbaar zijn gesteld door de organisatie.	2% reductie als de bandenspanning bij alle bedrijfsauto's elk kwartaal wordt gecontroleerd. Dit is een reductie van <b>1647 kgCO2 en 1,9% op Scope 1</b> .	2023	Leidinggevende chauffeurs en chauffeurs zelf
Personen-mobiliteit	Stimuleer carpoolen	Degalux stimuleert actief carpoolen tussen werknemers.	De kilometerbesparing van auto's is lastig in te schatten. Dat ligt aan de frequentie waarmee medewerkers carpoolen.	2023	HR
Personen-mobiliteit	Fietsregeling werknemers	Werknemers kunnen in overleg gebruik maken van een fietsregeling die past bij de desbetreffende situatie van de werknemer. Voor nieuwe medewerkers	Deze CO2-reductie zal moeten worden geëvalueerd nadat de fietsregeling is ingevoerd.	2023	HR

		zal dit voor intreding besproken worden.			
Personen-mobiliteit	Fiets-inspiratie	Jaarlijkse fietscampagne om medewerkers te inspireren en te motiveren meer te gaan fietsen.	Het effect van deze fietscampagne zal aan het eind van het jaar moeten worden geëvalueerd.	2023	Duurzaamheidsmanager
Personen-mobiliteit	Thuiswerken	Jaarlijks inventariseren of er een herverdeling van hybride werken mogelijk en nodig is. Mogelijkheden bespreken bij nieuw personeel.	Deze CO2-reductie zal moeten worden geëvalueerd nadat de thuiswerkregeling is ingevoerd.	2023	HR
Materiaal gebruik	Leveren van LCA- of MKI-informatie van producten en materialen	Degalux voorziet tenminste 25% van haar producten, bestemd voor verkoop, van LCA of MKI-informatie.	Nu niet relevant voor de emissie-inventaris voor Scope 1 en 2. Degalux heeft de intentie om Scope 3 in kaart te brengen en volgend jaar te certificeren op niveau 5. Dan gaat deze maatregel wel gelden.	2025	Verkoop
Materiaal gebruik	Opvragen van LCA- of MKI-informatie van	Bij selectie of inkoop van materialen	Nu niet relevant voor de emissie-inventaris voor Scope 1 en 2. Degalux heeft de intentie om Scope 3 in	2024	Inkoop

	producten en materialen	vraagt Degalux LCA- of MKI-informatie op bij de leverancier. Deze informatie weegt mee bij de selectie van materialen.	kaart te brengen en volgend jaar te certificeren op niveau 5. Dan gaat deze maatregel wel gelden.		
Organisatie algemeen	Drukwerk met een lage CO2-Footprint	Bij uitbesteding van het drukwerk vraagt Degalux naar de CO2-footprint van drukwerk en mogelijke alternatieven met een lagere CO2-footprint.	Nu niet relevant voor de emissie-inventaris voor Scope 1 en 2. Degalux heeft de intentie om Scope 3 in kaart te brengen en volgend jaar te certificeren op niveau 5. Dan gaat deze maatregel wel gelden.	2023	Inkoop/Marketing
Organisatie algemeen	CO2-bewustzijn verhogen	CO2-reductie en energiebesparing integreren in de onboarding van nieuwe medewerkers.	CO2-reductie en energiebesparing is lastig te bepalen omdat de reductie afhangt van de uiteindelijke verandering in gedrag afhankelijk van het verhoogde bewustzijn.	2024	Duurzaamheidsmanager
Organisatie algemeen	Warmetruien dag	Organiseer minimaal 1 Warmetruien dag per jaar waarop de thermostaat minimaal 2	Afhankelijk van het verschillende factoren als het gemiddelde gasverbruik, het aantal te verwarmen m2, en het warmteverlies van de ruimte verschilt de potentiële besparing. Volgens het <a href="#">Klimaatverbond Nederland</a> kan de besparing 6% gas en CO2 opleveren per verlaagde graad op de thermostaat. De indicatieve berekening van de businesscase per situatie kan <a href="#">hier</a> .	2023	Duurzaamheidsmanager

		graden lager wordt gezet.			
--	--	------------------------------	--	--	--

## 2.4 CO2-reductie per scope

### Scope 1

Gasverbruik	Reductie (kgCO2e)	Reductie (%)
Enkel glas vervangen door HR++ glas	636	1
Vervangen oude hr-ketel voor nieuwe zuinigere variant	431	0,5
Toepassen van een slimme thermostaat	775	1
Brandstoffen bedrijfswagens		
Controle bandenspanning elk kwartaal	1.647	2
20% HVO diesel tanken bedrijfsbussen	11.554	13
20% HVO diesel tanken auto vertegenwoordiger	1.648	2
Elektrificeren lease auto's vertegenwoordigers	18.422	21
<b>Totale reductie Scope 1</b>	<b>37.113</b>	<b>40,5</b>

### Scope 2

Elektriciteit kantoren en productiehallen	Reductie (kgCO2e)	Reductie (%)
Eigen opwekking 50% groene stroom	6.593	50
Vervanging conventionele TL-verlichting voor LED TL	1.073	7
Inkoop 100% groene stroom met Nederlandse GvO's	13.185	100
<b>Totale reductie Scope 2</b>	<b>13.185</b>	<b>100</b>

## 3. Monitoring, meting en analyse

In het kader van monitoring in lijn met de 'Check' van de continue verbeteringscyclus (PDCA), analyseert Degalux ieder kwartaal het energieverbruik om significant verbruik tijdig te kunnen waarnemen en hier verklaringen aan te koppelen, om gericht te kunnen sturen met de maatregelen. De duurzaamheidsmanager bij Degalux zal onderstaande informatie met betrekking tot het inzichtelijk maken van het energieverbruik, en de daaraan gekoppelde CO2-uitstoot, hiervoor verzamelen.

Energiebron	Data	Databron
Gebouwen		
Aardgasverbruik	m3	Energieleverancier
Elektriciteitsverbruik	kWh	Energieleveranciers
Mobiliteit		
Verbruik brandstoffen (benzine en (bio)diesel)	Liters	MKB-brandstof
Elektriciteitsverbruik	kWh	MKB-brandstof

## 4. Afwijkingen, corrigerende en preventieve maatregelen

De gestelde reductiedoelen bieden houvast om als organisatie naar toe te werken, maar kunnen uiteraard te ambitieus of niet ambitieus genoeg blijken te zijn. In het geval dat er, op basis van de gemonitorde voortgang van bepaalde doelen, behoefte lijkt te zijn aan een afwijkende, corrigerende, of preventieve maatregel, dan worden deze in overleg met de directie van Degalux bepaald. Dergelijke sturende

maatregelen zullen worden gedocumenteerd, met onderbouwing van het beoogde effect van de maatregel op de reductie-doelstellingen.

## 5. Deelname aan CO2-reductie initiatieven

### 5.1 Inventarisatie sector- en keteninitiatieven

Op de website van de SKAO is een overzicht te vinden van initiatieven en CO2-reductieprogramma's waar gecertificeerde organisaties aan deelnemen. Uit dit overzicht zijn meerdere initiatieven bekeken en de keuze is gemaakt om deel te nemen aan het initiatief van [Stichting Nederland CO2 Neutraal](#). Degalux heeft daarnaast de ambitie om een CO2-reductie initiatief op te zetten specifiek voor de zonwering sector.

Jaarlijks zal er door Degalux worden geëvalueerd of deelname aan de lopende initiatieven nog steeds relevant is en of er andere initiatieven zijn die geschikter worden geacht.

Het idee achter actieve deelname aan CO2-reductie initiatieven is het samenwerken met andere organisaties van binnen en buiten de sector waar de organisatie werkzaam in is, het delen van eigen kennis en gebruik maken van kennis van derden om CO2-reductie te stimuleren.

### 5.2 Initiatieven

#### **Stichting Nederland CO2 Neutraal**

Zoals gezegd heeft Degalux naar aanleiding van de geïnventariseerde initiatieven besloten om met een lidmaatschap deel te nemen aan 'Stichting Nederland CO2 Neutraal'. Een aantal van de voornaamste redenen om hierbij aan te sluiten zijn de focus op kennisdeling, de diverse groep deelnemers, en de mogelijkheid om thematisch ingerichte workshops te volgen.

29 maart 2023 is Degalux voor het eerst aanwezig geweest bij een evenement van NL CO2 Neutraal, 'The Next Generation'. Naast een aantal inspirerende sprekers was er ruimte voor interactie tussen de leden en is er actief deelgenomen aan de workshop 'Klimaatgesprekken', waarin handvatten zijn aangeboden voor het aangaan van gesprekken over urgente en zware thematiek.